



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

LADA, ZAGREB

Zagreb, veljača 2004.

## S A D R Ž A J

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1.	Odluka o pretvorbi	3
3.1.1.	Program pretvorbe	4
3.1.2.	Razvojni program	5
3.1.3.	Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2.	Potvrda o suglasnosti na pretvorbu	8
3.3.	Provedba programa pretvorbe	9
3.4.	Upis u sudski registar	10
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	10
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	10
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	10
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim finansijskim izvještajima	10
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	12
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	12
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	13
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	13



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

Klasa: 041-03/01-01/1026  
Urbroj: 613-01-02-04-10

Zagreb, 26. veljače 2004.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA LADA, ZAGREB

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Lada, Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 25. studenoga 2003. do 26. veljače 2004.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 29/91),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 76/93, 52/94, 87/96),
- Uredba o raspolaganju dionica i udjela koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99),
- Zakon o mirovinskom i invalidnom osiguranju (Narodne novine 26/83)
- Zakon o srednjem školstvu (Narodne novine 19/92, 27/93)
- Pravilnik o srednjoškolskom obrazovanju učenika s teškoćama u razvoju (Narodne novine 86/92)

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

U prosincu 1972. osnovana je Zadruga Lada, koja je u skladu sa zakonskim propisima u listopadu 1977. promijenila status u radnu organizaciju za izradu suvenira, umjetnog cvijeća i kitničarstva. Rješenjem Okružnog privrednog suda Zagreb Fi-1201/87-2 od svibnja 1987. postala je radna organizacija za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje invalida s neograničenom odgovornošću, a usklađivanjem samoupravnih općih akata u travnju 1990. poduzeće s potpunom odgovornošću Lada, Zagreb (dalje u tekstu: Poduzeće). Poduzeće je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu s brojem registarskog uloška 1-2257 i matičnim brojem 080311584.

Osnovna djelatnost Poduzeća je profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje invalida uz praktičan rad u izradi suvenira i ukrasnih predmeta od svih vrsta materijala, izrada svih vrsta umjetnog cvijeća i kitničarskih proizvoda, ručna izrada, dorada i prerada odjevnih i ukrasnih predmeta po želji korisnika. Sporedna djelatnost Poduzeća je prodaja ovih proizvoda na veliko i malo putem trgovačke mreže. U kolovozu 1991. djelatnost je proširena na vanjskotrgovinsko poslovanje.

Osnovna djelatnost odvijala se kroz gospodarske programe u suradnji s Republičkim fondom mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske, Ministarstvom rada i socijalne skrbi, Ministarstvom prosvjete i športa, Srednjom školom-Centrom za odgoj i obrazovanje u Zagrebu i specijalnim Centrom za odgoj i obrazovanje Slava Raškaj.

Osoba ovlaštena za zastupanje u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi bila je direktorica Poduzeća mr. Vesna Federer Budimčić.

Na dan 31. prosinca 1991. aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 6.710.000.- HRD ili

122.000,- DEM. Ukupni prihodi ostvareni su u 1991. u iznosu 11.131.000.- HRD, a rashodi u iznosu 10.694.000.- HRD. Dobit poslovne godine iznosila je 437.000.- HRD, a neto dobit 261.000.- HRD.

Na dan 31. prosinca 1991. bilo je 26 zaposlenika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Zagrebu od 23. veljače 1993. upisana je promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u društvo s ograničenom odgovornošću s tvrtkom Lada d.o.o. za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje invalida (dalje u tekstu: Društvo).

Usklađenjem akata s odredbama Zakona o trgovačkim društvima u prosincu 1995. na temelju društvenog ugovora utvrđen je temeljni kapital u vrijednosti 162.000,00 kn ili 43.601,- DEM prema srednjem tečaju 3,71 kn za 1,- DEM. Temeljni kapital podijeljen je u tri temeljna uloga, dva u vrijednosti 48.600,00 kn ili 13.083,- DEM svaki i jedan u vrijednosti 64.800,00 kn ili 17.435,-DEM.

Sjedište tvrtke mijenjano je nekoliko puta: B. Oreški bb, I.L.Ribara 21, Ulice grada Mainza 21, a u vrijeme obavljanja revizije (prosinac 2003.) sjedište je u Badalićevoj 23a.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

U skladu s odredbama članka 10. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zbor radnika Poduzeća je dana 26. lipnja 1992. donio odluku o pretvorbi u dioničko društvo i dostavio Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija).

U odluci je utvrđena temeljna glavnica podijeljena na dionice nominalne vrijednosti 150,- DEM obračunane po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan potpisivanja ugovora o kupnji dionica s Hrvatskim fondom za razvoj. Vrijednost Poduzeća procijenjena je u iznosu 26.700,- DEM ili 2.509.800.-HRD prema tečaju na dan donošenja odluke o pretvorbi.

U vrijeme donošenja odluke o pretvorbi za zastupanje Poduzeća bila je ovlaštena direktorica mr. Vesna Federer Budimčić, a predsjednik Zbora radnika Poduzeća bila je Milka Šušnjar.

Uz odluku o pretvorbi dostavljeni su svi prilozi navedeni u članku 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Agenciji su dostavljeni: program pretvorbe, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva, podaci o poslovanju, razvojni program, izvadak iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

U kolovozu 1992. Agencija je uputila zahtjev za izmjenom i dopunom dokumentacije

propisane odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U zahtjevu se navodi da se procijenjena vrijednost Poduzeća iskazuje u HRD i DEM po tečaju na dan procjene Poduzeća, te da se na dan donošenja odluke o pretvorbi iskazani iznos u DEM množi s tečajem na dan donošenja odluke o pretvorbi. Nadalje se navodi da su izvešćem Službe društvenog knjigovodstva o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. utvrđene nezakonitosti i nepravilnosti od materijalnog značaja za vrednovanje Poduzeća te se procjena vrijednosti Poduzeća ne može obaviti po metodama procjene koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima. Nadalje se zahtjeva da se u skladu s odredbama Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća obave izmjene i dopune elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća te da se konačna procijenjena vrijednost Poduzeća uskladi s vrijednostima u odluci o pretvorbi i programu pretvorbe.

Izmjene odluke o pretvorbi kojima se društveno poduzeće pretvara u društvo s ograničenom odgovornošću s poznatim vlasnikom, upisom i prodajom udjela Poduzeća donio je Zbor radnika Poduzeća (predsjednik Milka Šušnjar) 30. studenoga 1992. Izmjene odluke su ujedno i akt o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću. Osnovna glavnica nakon izmjena procijenjene vrijednosti Poduzeća iznosi 43.600,- DEM, što je za 16.900,- DEM više od iznosa utvrđenog procjenom. Glavnica je podijeljena na udjele. Najniža vrijednost jednog udjela iznosi 100,- DEM.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Programom pretvorbe donesenim 26. lipnja 1992. utvrđeni su način pretvorbe i upis odnosno kupnja dionica.

Vrijednost društvenog kapitala procijenjena je u iznosu 26.700,- DEM, odnosno 2.509.800,- HRD. Preračunavanje protuvrijednosti u HRD obavljeno je primjenom tečaja na dan donošenja odluke (1,- DEM = 94,- HRD), a ne primjenom važećeg tečaja na dan 31. prosinca 1991. (1,- DEM = 55,- HRD). Vrijednost društvenog kapitala pretvorena je u osnovnu glavnicu Poduzeća koja je podijeljena na 178 redovnih dionica nominalne vrijednosti 150,- DEM.

Predviđena je pretvorba putem prodaje cijelog Poduzeća u vrijednosti 26.700,- DEM osobama s pravom na popust iz članka 5. stavak 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi i osobama bez prava na popust. Programom pretvorbe upis dionica predviđen je u dva kruga, a neupisane dionice predviđeno je prenijeti Hrvatskom fondu za razvoj i mirovinskim fondovima u skladu sa Zakonom. Pravo upisa imale bi osobe s prvenstvom kupnje dionica do maksimalno nominalnog iznosa od 20.000,- DEM i to do 50,0% ukupnog dioničkog kapitala, te s pravom prvokupa drugih redovnih dionica, odnosno preostalih 50,0% vrijednosti Poduzeća. U prvom krugu bi svoje pravo prvenstva pri kupnji dionica pripada zaposlenima i ranije zaposlenima, a u drugom krugu dionice je predviđeno ponuditi na prodaju neposrednom pogodbom.

dodatak programu pretvorbe kojim su utvrđeni ciljevi pretvorbe, model pretvorbe, pojedinosti o uvjetima prodaje, pojedinosti o načinu pretvorbe i druge pojedinosti. Ciljevi pretvorbe odnose se na nastavak poslovnih aktivnosti društva s ograničenom odgovornošću kao pravnog slijednika, kvalitetnije poslovanje i rukovođenje, postavljanje poslovanja na efikasne tržišne temelje, povećanje zainteresiranosti zaposlenih za rad i uspješno poslovanje te prikupljanje kapitala za razvoj društva. Prema dodatku programa, pretvorba je predviđena prodajom udjela poduzeća u jednom krugu prvenstveno zaposlenima i ranije zaposlenima u Poduzeću. Kupnja udjela moguća je na pet godina uz obročnu otplatu i to 50,0% vrijednosti Poduzeća uz popust od 20,0% i 1,0% za svaku navršenu godinu radnog staža, a 50,0% bez prava na popust.

### 3.1.2. Razvojni program

U Razvojnom sagledavanju Poduzeća dani su podaci o Poduzeću i pregled poslovanja za 1990. i 1991. Visoke nabavne cijene materijala, niska produktivnost djelatnika, nemogućnost plasmana robe na ratom zahvaćena područja utjecale su na razvoj poslovanja. Najveće tržište za kitničarstvo bilo je u Bosni i Hercegovini te Srbiji. Uslijed tadašnje tržišne situacije bile su smanjene mogućnosti nabavke re promaterijala i realizacije, zbog čega je Poduzeće zaključilo da nema uvjeta za stvaranje preciznih i konkretnih investicijskih programa razvoja.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. obavila je Služba društvenog knjigovodstva u razdoblju od 19. do 26. lipnja 1992. Utvrđeno je da iskazano stanje osnovnih sredstava i poslovnog fonda u bilanci stanja za 1991., te prihodi i rashodi u bilanci uspjeha za 1991. nisu iskazani realno. U knjigovodstvu Poduzeća ne postoje podaci o godinama nabavke osnovnih sredstava, računi dobavljača ili zapisnici komisije o procjeni vrijednosti sredstava primljenih bez naknade, a na osnovi kojih bi se mogle potvrditi iskazane nabavne vrijednosti osnovnih sredstava u knjigovodstvenim evidencijama. Također Poduzeće unatrag nekoliko godina, osim za 1991., nije obavilo revalorizaciju nabavne vrijednosti i ispravka vrijednosti osnovnih sredstava, te je sadašnja vrijednost nerealno iskazana. Revalorizacija osnovnih sredstava za 1991. obavljena je na način koji nije bio u skladu s odredbama Pravilnika o načinu revalorizacije i razgraničenja rashoda financiranja, što utječe na pravilnost formiranja i raspodjele revalorizacijske pričuve. U knjigovodstvu Poduzeća ne postoji niti dokumentacija o načinu obračunavanja amortizacije osnovnih sredstava, te nije realan iznos iskazan u bilanci uspjeha. Navedeno je da se procjena vrijednosti Poduzeća ne može obaviti po metodama koje se temelje na neto knjigovodstvenim vrijednostima, već po metodama koje se temelje na procijenjenim tržišnim vrijednostima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća iz lipnja 1992. sastavni je dio programa pretvorbe, a izradili su ga Neven Fantov, dipl. ing. sudski vještak za elektrotehniku i Mirjana Filipović voditeljica računovodstva.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća prema bilanci na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 558.000.- HRD ili 10.145,- DEM, po tečaju 55.- HRD za 1,- DEM. U bilanci su na dan 31.

prosinca 1991. podcijenjena materijalna ulaganja što se odnosi na nerealno iskazanu knjigovodstvenu vrijednost opreme. Korigiranim knjigovodstvenom metodom procjene pozicija bilance stanja procjenitelji su utvrdili procijenjenu vrijednost Poduzeća u iznosu 2.509.800.- HRD ili 26.700,- DEM po tečaju 94.- HRD za 1,- DEM koji je vrijedio na dan 30. travnja 1992., odnosno na dan kad je obavljena procjena.

Nakon predaje elaborata prema kojem je vrijednost Poduzeća procijenjena u iznosu 26.700,- DEM, Agencija je u kolovozu 1992. uputila primjedbe na procjenu bilančnih pozicija i utvrđivanje društvenog kapitala. Primjedbe su se odnosile na potrebu usklađivanja knjigovodstvenog i popisnog stanja sredstava i izvora sredstava koje nisu bile realno iskazane u bilanci na dan 31. prosinca 1991.

Agencija je navela da je potrebno obaviti procjenu prema stanju pozicija bilance iskazanom na dan 31. prosinca 1991., ovjerenom od strane Službe društvenog knjigovodstva, a ne na dan 30. travnja 1992., primjenjujući pri procjeni Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća koje se odnose na procjenu vrijednosti opreme, zaliha, potraživanja i obveza. Zbog navedenog procjenitelji su u studenome 1992. izmijenili i dopunili elaborat, te primijenili statičku metodu procjene. Agencija je u prosincu 1992. prihvatile ispravak procjene vrijednosti Poduzeća. Procijenjena vrijednost imovine povećana je ukupno za 25.606,- DEM, što predstavlja razliku povećanja vrijednosti zaliha za 47.025,- DEM i novčanih sredstava za 671,- DEM te umanjenja vrijednosti opreme za 1.127,- DEM, dugoročnih finansijskih ulaganja za 1.481,- DEM i kratkoročnih potraživanja za 19.482,- DEM. Procijenjena vrijednost obveza je povećana za 8.728,- DEM. Na temelju ispravka vrijednosti na stavkama imovine i obveza, utvrđena je procijenjena vrijednost Poduzeća u iznosu 2.396.000.- HRD ili 43.578,- DEM po tečaju 55.- HRD za 1,- DEM.

U tablici broj 1 daje se usporedni pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti na dan 31. prosinca 1991.

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća 31. prosinca 1991.  
u DEM

Redni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema dopuni elaborata
1.	Zemljište i objekti	-	-	-
2.	Oprema	327,-	4.298,-	3.171,-
3.	Dugoročna finansijska ulaganja	2.127,-	1.482,-	-
4.	Zalihe	49.855,-	25.031,-	72.057,-
5.	Kratkoročna potraživanja	63.364,-	76.941,-	57.459,-
6.	Novčana sredstva	6.309,-	5.638,-	6.309,-
7.	Aktivna vremenska razgraničenja	18,-	-	-
Ukupno imovina (1-7)		122.000,-	113.390,-	138.996,-
8.	Kratkoročne obveze	101.310,-	86.690,-	84.873,-
9.	Pasivna vremenska razgraničenja	10.545,-	-	10.545,-
Ukupno odbitne stavke (pasiva)		111.855,-	86.690,-	95.418,-
Neto vrijednost Poduzeća		10.145,-	26.700,-	43.578,-

Zemljište i objekti su imovina Grada Zagreba, nisu evidentirani u poslovnim knjigama kao imovina Poduzeća i nisu uključeni u procjenu vrijednosti Poduzeća.

- Procjena vrijednosti opreme

Oprema knjigovodstvene vrijednosti 327,- DEM procijenjena je u elaboratu u protuvrijednosti 4.298,- DEM po tečaju 94.- HRD za 1,- DEM. Procjena je obavljena prema popisnim listama pojedinačno, utvrđivanjem procijenjene prometne vrijednosti svakog pojedinog sredstva.

Nakon predaje elaborata Agencija je uputila primjedbe koje su se odnosile na potrebu utvrđivanja tehničkog stanja, postotka rabljenosti opreme, te utvrđivanja usporedne i zamjenske cijene. Procjenitelji su izradili dopune elaborata o procjeni vrijednosti opreme. Fizičkim pregledom i određivanjem postotka rabljenosti opreme, procjenitelji su utvrdili zamjenske cijene kao osnovu za određivanje tržišne - prodajne vrijednosti opreme, te je oprema procijenjena u protuvrijednosti 3.171- DEM, po tečaju 55.- HRD za 1,- DEM.

- Procjena vrijednosti dugoročnih finansijskih ulaganja

Dugoročna finansijska ulaganja, knjigovodstvene vrijednosti 2.127,- DEM, odnose se na iskazana potraživanja od kupca s okupiranog područja Knina. Zbog nemogućnosti naplate, u izmjenama elaborata ulaganja nisu procijenjena.

- Procjena vrijednosti zaliha, novčanih sredstava, potraživanja i obveza

Zalihe materijala, sitnog inventara, proizvodnje i proizvoda knjigovodstvene vrijednosti 49.855,- DEM, procijenjene su u protuvrijednosti 25.031,- DEM, prema tečaju 94.- HRD za 1,- DEM, koji je vrijedio na dan procjene odnosno 30. travnja 1992. Agencija je uputila primjedbe na procjenu vrijednosti zaliha. U izmjenama elaborata Poduzeće je priložilo popisne liste svih vrsta zaliha na dan 31. prosinca 1991. Zalihe materijala su iskazane pojedinačno prema vrsti, količini, datumu nabave i nabavnoj cijeni te procijenjenoj vrijednosti. Zalihe proizvoda su procijenjene na temelju važećih cjenika po prodajnim cijenama umanjenim za iznos uračunanog poreza. Nakon ispravaka prema zahtjevima Agencije, te primjenom tečaja od 55.- HRD za 1,- DEM, zalihe su procijenjene u protuvrijednosti 72.057,- DEM.

Novčana sredstva su procijenjena u protuvrijednosti 5.638,- DEM, što je za 671,- DEM manje od knjigovodstvene vrijednosti, prema stanju 30. travnja 1992. i po tečaju 94.- HRD za 1,- DEM. U ispravku elaborata novčana sredstva su procijenjena u protuvrijednosti 6.309,- DEM, koliko iznosi i knjigovodstvena vrijednost po tečaju 55.- HRD za 1,- DEM.

Kratkoročna potraživanja knjigovodstvene vrijednosti 63.364,- DEM procijenjena su u iznosu 76.941,- DEM, prema stanju potraživanja od kupaca na dan obavljanja procjene, odnosno na dan 30. travnja 1992. i prema tečaju 94.- HRD za 1,- DEM. Nakon primjedbi Agencije, procjenitelji su izradili izmjenu elaborata, te su iskazana pojedinačna potraživanja na dan 31. prosinca 1991. prema naplativosti, ročnosti i zastarjelosti. Isključena su potraživanja od kupaca iz drugih republika te okupiranih krajeva u protuvrijednosti 9.764,- DEM. Nakon primjedbi Agencije, prema izmjenama elaborata potraživanja su procijenjena u protuvrijednosti 57.459,- DEM, prema tečaju 55.- HRD za 1,- DEM.

Kratkoročne obveze procijenjene su u protuvrijednosti 86.690,- DEM, prema stanju iskazanom na dan 30. travnja 1992. i tečaju od 94.- HRD za 1,- DEM. Izmjenama elaborata obveze su procijenjene prema stanju iskazanom na dan 31. prosinca 1991. u protuvrijednosti 84.873,- DEM.

Pasivna vremenska razgraničenja koja se odnose na unaprijed plaćene troškove prekvalifikacije ili dokvalifikacije invalida rada i prihode budućih razdoblja naplaćene od Fonda radnika, procijenjena su u protuvrijednosti 10.545,- DEM, koliko iznosi i knjigovodstvena vrijednost.

### 3.2. Potvrda o suglasnosti na pretvorbu

U skladu s odredbama članka 12. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agencija je 15. prosinca 1992. donijela potvrdu o suglasnosti za provođenje namjeravane pretvorbe, što je u roku 60 dana od dana primitka odluke o pretvorbi, te ocijenila da je predložena pretvorba u skladu s uvjetima i načinom propisanim Zakonom.

Potvrdom o pretvorbi utvrđena je osnovna glavnica u iznosu 43.600,- DEM, odnosno

16.829.600.- HRD prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan predaje potpune dokumentacije (1,- DEM = 386.- HRD). U privitku potvrde o pretvorbi Agencija je dostavila podatke za zaključenje ugovora. Osnovna glavnica u iznosu 43.600,- DEM podijeljena je na udjele najniže vrijednosti 100,- DEM. Poduzeće se pretvara u društvo s ograničenom odgovornošću prodajom udjela i to osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća u iznosu 21.800,- DEM uz pravo na popust i u iznosu 21.800,- DEM bez prava na popust, te prenošenjem neprodanih udjela fondovima i Hrvatskom fondu za razvoj.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

U skladu s programom pretvorbe prodani su udjeli s popustom u vrijednosti 21.800,- DEM i udjeli bez popusta u vrijednosti 21.800,- DEM.

Prodaja udjela uz popust, osobama utvrđenim odredbama članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, obavljena je u prvom krugu. Upis i prodaja dionica obavljeni su u skladu s izabranim modelom, programom pretvorbe i odlukom o pretvorbi. Oglas za prodaju dionica objavljen je u dnevnom tisku 28. prosinca 1992. Ponuđeno je na upis i otkup 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća nominalne vrijednosti 21.800,- DEM. Zaposleni i ranije zaposleni imali su pravo na povlaštenu kupnju ukupno 50,0% osnovne glavnice Društva uz pravo na osnovni popust od 20,0% i 1,0% za svaku godinu radnog staža i dinamiku otplate udjela obročno u roku pet godina, odnosno 60 mjesечnih obroka.

Svi udjeli s popustom ponuđeni na prodaju upisani su u nominalnoj vrijednosti 21.800,- DEM. Protuvrijednost kupljenih udjela utvrđena je u iznosu 9.461.200.- HRD primjenom tečaja na dan donošenja potvrde (1,- DEM = 434.- HRD).

Na prodaju su ponuđeni i udjeli bez popusta nominalne vrijednosti 21.800,- DEM. Upisali su ih zaposleni, što je u skladu s odredbama članka 5. st. 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Ugovori o prodaji udjela s popustom i bez popusta zaključeni su 11. siječnja 1993. s tri udjeličara. Pojedinačnim ugovorima utvrđena je cijena prodanih udjela na temelju tečaja na dan donošenja potvrde (1,- DEM = 434.- HRD) uz primjenu popusta za jednokratnu uplatu u prvoj godini u visini 35,0% u skladu s odredbama članka 21.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Jednokratno su otplaćeni ugovori o prodaji udjela bez popusta u iznosu 6.149.781.- HRD starom deviznom štednjom, što je Hrvatska kreditna banka za obnovu potvrdila.

### 3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, broj Fi-2902/93 od 23. veljače 1993., u sudski

registrovana je promjena organiziranja pretvorjom društvenog poduzeća u društvo s ograničenom odgovornošću. Danom upisa dotadašnje društveno poduzeće Lada, poduzeće za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje invalida s p.o. Zagreb, Prilaz Baruna Filipovića 21. posluje pod novom tvrtkom Lada društvo s ograničenom odgovornošću za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje invalida, Zagreb, Prilaz Baruna Filipovića 21. Upisani temeljni kapital Društva iznosi 43.600,- DEM i podijeljen je na udjele najmanje vrijednosti 100,- DEM.

Mr. Vesna Federer Budimčić upisala je udjele u vrijednosti 17.435,- DEM ili 40,0% ukupnog temeljnog kapitala, a Zorka Augustinović u vrijednosti 13.083,- DEM ili 30,0% i Mirjana Filipović u vrijednosti 13.083,- DEM ili 30,0%.

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

U knjizi udjela nisu evidentirane promjene vlasničke strukture nakon pretvorbe.

Udjeli s popustom prodani na obročnu otplatu otplaćivani su u mjesечnim obrocima u skladu s ugovorenim uvjetima. Uplate su obavljane na račun Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond), dijelom u gotovini, a dijelom otkupom obveznica Republike Hrvatske za obnovu u skladu sa Zakonom o pretvaranju deviznih depozita građana u javni dug Republike Hrvatske. Fond je u listopadu 1993. revalorizirao vrijednost neotplaćenog dijela udjela u skladu sa zakonskim propisima, odnosno primjenom indeksa porasta cijena na malo ili na temelju porasta srednjeg tečaja Narodne banke Hrvatske za DEM. Udjeli su otplaćeni u cijelosti do 11. studenoga 1993., u prvoj godini, prije ugovorenog roka.

#### 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

##### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije (prosinac 2003.) nije promijenjena u odnosu na vlasničku strukturu u vrijeme pretvorbe. Mr. Vesna Federer Budimčić vlasnik je udjela u vrijednosti 17.435,- DEM ili 40,0% vrijednosti Društva, a Zorka Augustinović u vrijednosti 13.083,- DEM ili 30,0% i Mirjana Filipović u vrijednosti 13.083,- DEM ili 30,0%.

##### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 2 daju se podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima.

Tablica broj 2

## Podaci o poslovanju za razdoblje od 1993. do 2002.

u kn

Rbr	Opis	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
1.	Ukupna aktiva	569.698,00	2.045.618,03	1.630.860,79	2.586.965,01	2.474.854,66	2.651.497,63	2.638.213,44	2.676.128,15	2.641.909,84	3.009.178,04
2.	Dugotrajna imovina	138.980,00	241.460,49	272.150,90	231.309,87	244.117,95	204.757,33	139.322,22	97.964,79	107.251,28	109.694,75
3.	Kratkotrajna imovina	430.717,00	1.804.157,54	1.358.709,89	2.355.655,14	2.230.736,71	2.446.740,30	2.498.891,22	2.578.163,36	2.534.658,56	2.899.483,29
4.	Ukupna pasiva	569.698,00	2.045.618,03	1.630.860,79	2.586.965,01	2.474.854,66	2.651.497,63	2.638.213,44	2.676.128,15	2.641.909,84	3.009.178,04
5.	Kapital i pričuve	283.507,00	366.776,34	704.927,32	1.041.655,69	967.808,29	1.029.305,37	1.258.219,51	1.064.651,74	817.231,38	1.224.452,18
6.	Kratkoročne obveze	256.872,00	1.299.546,98	925.933,47	1.545.309,32	1.507.046,37	1.536.192,26	1.379.993,93	1.611.476,41	1.824.678,46	1.784.725,86
7.	Odgodeno plaćanje troškova	29.319,00	379.294,71	-	-	-	86.000,00	-	-	-	-
8.	Ukupni prihodi	1.558.334,00	2.946.640,88	3.851.923,67	5.378.186,35	5.693.559,19	5.471.223,07	4.580.892,72	3.348.492,45	2.987.057,97	4.055.069,59
9.	Ukupni rashodi	1.463.651,00	2.831.760,10	3.528.490,27	4.761.622,77	5.214.565,04	5.035.732,74	3.865.352,57	3.083.266,30	3.237.678,33	3.624.307,93
10.	Dobit	12.488,00	102.967,06	274.620,13	486.434,81	243.667,38	140.234,63	398.914,14	97.737,91	-	422.020,80
11.	Gubitak	-	-	-	-	-	-	-	-	250.620,36	-
12.	Broj zaposlenih 31. prosinca	29	31	31	29	31	30	20	18	20	37

Od 1993. ukupni prihodi i ukupni rashodi imaju tendenciju porasta te 1998. prihodi iznose 5.471.223,07 kn, a rashodi 5.035.732,74 kn.

Najznačajniji prihodi odnosili su se na financiranje školovanja učenika i rehabilitanata od Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Nadležnost Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje za financiranje prestala je koncem 1999. Tijekom 2000. financiranje je preuzeo Ministarstvo rada i socijalne skrbi, ali su prihodi za rehabilitaciju odnosno osposobljavanje bili neredoviti.

Zbog smanjenih prihoda u navedenom razdoblju Društvo je smanjilo i rashode, ali uz kontinuirano pružanje usluga nije uspjelo u 2001. izbjegći gubitak od 250.620,36 kn. U razdoblju od 1993. do 2000. Društvo je poslovalo s dobitkom.

Od 2001. kada su prihodi iznosili 2.987.057,97 kn ukupni prihodi ponovno rastu i u 2002. iznose 4.055.069,59 kn, a Društvo ponovno ostvaruje dobit.

Vrijednost dugotrajne materijalne imovine se u razdoblju od 1993. do 2002. nije značajnije mijenjala i 1993. je iznosila 138.980,00 kn, a 2002. iznosila je 109.695,00 kn. Smanjenje sadašnje vrijednosti uglavnom se odnosilo na obračunanu amortizaciju. Ulaganja su bila manjeg značaja, a odnosila su se na opremu.

U listopadu 1994. obavljena je kontrola pravilnosti obračuna i uplate doprinosa iz i na plaće za mirovinsko i invalidsko osiguranje i doprinosa iz plaće za doplatak za djecu te kontrola staža osiguranja i plaća (prijava M-4) za osiguranike zaposlene u Društvu u razdoblju od siječnja 1992. do prosinca 1993. Utvrđen je dug doprinosa u ukupnom iznosu 11.068,02 kn i kaznene kamate u ukupnom iznosu 76.768,46 kn. Društvo je platilo dug za doprinose i zamolilo oslobađanje od plaćanja kaznenih kamata. Imajući u vidu djelatnost Društva i način financiranja te doprinos u osposobljavanju i obrazovanju invalida, mirovinski fondovi otpisali su svoja potraživanja.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije poduzeća društvenog poduzeća Lada, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i normativni akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija, radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugim propisima.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Lada, Zagreb, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

## 6.2. Ocjena postupka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojni program nije donesen. U Razvojnom sagledavanju Poduzeća dani su podaci o Poduzeću i pregled poslovanja za 1990. i 1991. Zbog tadašnje tržišne situacije, uvjeta proizvodnje i trgovine u ratnim uvjetima te s obzirom na to da najveći broj zaposlenih čine invalidne osobe, Poduzeće je zaključilo da nema uvjeta za stvaranje preciznih i konkretnih investicijskih programa razvoja.

S obzirom da je Društvo u svim godinama nakon pretvorbe, osim u 2001., poslovalo s dobiti, da je ulagalo u obnavljanje sredstava za proizvodnju i opremu za obavljanje djelatnosti, da je broj zaposlenika povećan s 26 koncem 1991. na 37 zaposlenika koncem 2002., ostvareni su ciljevi utvrđeni odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik u svom očitovanju na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije od 16. veljače 2004. u potpunosti prihvata Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Albrechtova 42.

Ovlašteni državni revizori:

Aleksandra Mikec dipl. oec.

Jadranka Pastuović, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**LADA, ZAGREB**

1. Upravni odbor:

mr. Vesna Federer Budimčić, predsjednik od 16. veljače 1993. do 20. rujna 1999.

Zorka Augustinović, od 16. veljače 1993. do 20. rujna 1999.

Mirjana Filipović, od 16. veljače 1993. do 20. rujna 1999.

2. Direktor ili uprava:

mr. Vesna Federer Budimčić, od 8. listopada 1990.